



广化公司通讯

2017 年第 05 期(总第 174 期) 二〇一七年五月



使 命

核心价值观

提供绿色环保的精细化工和有机新材料 产品和技术,致力促进社会可持续发展

企业精神

协同、创新、进取、求精

愿景

成为国内精细化工和有机新材料领域 具有核心竞争力的高技术企业

经营理念

为客户创造价值



中科院广州化学有限公司

综合办公室主编

主编:申智慧副主编:沈敏敏执行编辑:张容丽

投稿邮箱: xuanchuan@gic.ac.cn

网 站: http://www.gic.ac.cn

电 话:020-85231230

传 真: 020-85231119

地 址:广州市天河区兴科路 368 号

邮政编码:510650

(版权所有,不得转载)

目 录





张勇带领广州电子班子成员到广州化学进行工作交流

广州化学和中科检测成功举办广东省固废技术研讨会



工作思考

公司今年改革的主题是"简化流程、提升管理、节能增效", 围绕该战略, 有关部门已有清晰的改革思路, 看看财务部和采购部如何做的?

提高工作效率、增强业务可追溯性 ——记采购申请网上申报系统的实施

财务业务流程优化的思考



青年焦点访谈

浅谈简化流程的感想

优化流程 减少壁垒

论提升管理的重要性

广州化学职工荣获"广州分院 2015~2016 年度优秀青年科技工作者"称号

新疆奎屯市市长一行到访广州化学



广州化学召开 2017 年信息宣传工作会议

韶关市委书记莫高义一行到访南雄基地

广州化学举办新排球场落成典礼暨 2017 年度职工排球比赛

广州化学召开中心组学习会议



化灌专栏

化灌公司在大吨位锚杆静压桩技术上取得新突破



检测专栏

嘉兴中科检测顺利通过 CMA 和 CATL 扩项联合评审



科普专栏

化灌公司在大吨位锚杆静压桩技术上取得新突破。什么是"锚杆静压桩技术",这一技术有什么特点?

张勇带领广州电子班子成员到广州化学进行工作交流

5月22日,国科控股副总经理、中科院广州电子技术有限公司(广州电子)董事长张勇,带领广州电子班子成员一行五办到访中科院广州化学有限公司(广州化学)。

广州化学董事长胡美龙等接待来访,介绍了广州化学的经营情况以及近年来在战略管理、研发体系改革、营销体系建设等方面的经验和成效。双方还就转制公司如何凝练主营业务、如何创新发展、如何创新平台建设模式等进行了深入的探讨和交流。

综合办公室 申智慧

广州化学和中科检测成功举办广东省固废技术研讨会

2017年5月5日,广东省固废技术研讨会暨中科检测首届固废技术论坛在广州成功举行,会议由中科院广州化学有限公司(广州化学)和广州中科检测技术服务有限公司(中科检测)联合主办、广东省环境保护产业协会协办,来自广东省固废管理中心及各地固废监管机构、行业协会、各行业代表企业100余家单位的150余名代表参加了此次会议。会议旨在积极贯彻落实国家固废政策及标准规范,探讨固废处理及资源化利用前沿技术。

会议邀请中国环境科学研究院固废研究所原所长、首席研究员王琪教 授作题为《危险废物污染控制》的专题报告,邀请中国科学院广州能源研 究所高级工程师熊祖鸿作题为《固体废物综合处理技术》的专题报告。两 位专家对国家固废政策、危废鉴别标准、危废污染控制技术以及固废资源 化利用前沿技术进行了深入解读和分析。

在会议互动研讨环节,两位专家详细解答了各参会代表提出的有关危废鉴别、危废处置以及固废资源化利用等多个行业问题。

此次会议的举行提高了中科检测在危废鉴别行业的影响力,中科检测 在危废鉴别领域的技术水平得到了行业企业以及监管部门的高度认可。

同时,此次会议也为广东省固废领域的监管机构、技术服务机构、行业企业等提供了一个交流的平台,各机构通过深入交流、协同配合,必将推动广东省固废行业的健康发展。

中科检测 叶峭

信司令年改革的主题是"简化流程、提升管理、节能增效",围绕该战略, 有关部门已有清晰的改革思跳,看看财务部和采购部如何做的?

提高工作就率、潜程此分可推翻这一定采购申请周上中报系统的系统

一、现行的纸质采购申请单所存在的问题

公司目前对于非生产性物料采购申请实行的是手写填报纸质采购申请单并报相关领导审批的流程。由于手写单据存在字迹潦草,物料名称及数量备注无法正确辨认等问题,个别单据备注为物料网上采购链接,多为长串英文及数字,更加难以辨认;个别新入学的同学没有按规定填写联系电话,需要反复联系确认;个别单据计量单位不正确(如混淆 ml 与 Kg),导致采购数量偏差;申请单据审批不便,当领导出差时需要等待,导致业务暂停;申请单据在报账后编制于凭证中,不方便追溯查询。

二、采购申请网上申报系统功能

1. 总体目标

针对以上现行纸质采购申请单据存在的问题,采购部启动了采购申请网上申报系统的试用,其总体目标如下:

- (1) 简单易用;
- (2) 可通过电脑或手机审批,提高效率;
- (3) 与 K3 供应链系统的部门、职员、采购申请单无缝对接;
- (4) 根据职员身份提供不同级别的浏览和审核功能;
- (5) 可查询、统计数据,提高业务可追溯性。



2. 用户界面

用户界面其主要功能力求简单好用,需要简化所有非必须字段,同时计量单位尽可能少。由于公司核算部门较多,必须提供部门查询功能以简化操作。目前实现功能是:(1)填写采购申请(2)申请单管理(3)账号信息。

3. K3 数据同步

由于公司目前核算部门较多,研发部的课题项目均为单独核算,因此必须从 K3 系统中导入所有部门,以保证核算项目的准确;由于采购申请系统使用部门负责人邮箱进行审核认证,所以必须在 K3 系统中维护部门负责人及相关邮箱并导入采购申请系统;部分直进直出及固定资产物料需要导入 K3 生产相关采购申请,因此需要统一采购申请系统和 K3 系统的物料编码、计量单位等信息。

4. 身份认证

对于一个多级管理的业务系统而言,身份认证是一个非常重要的环节。采购申请系统借助于中国科技网通行证 UMT OAuth 2.0,所有的邮件用户都可以通过邮箱账号密码统一登录授权,从而避免了重新部署一套独立的账号密码系统。

中国科技网通行证是基于中国科技网的统一账号系统,可以用于登录各类科研应用服务,包括:科研在线、文档库、国际会议服务平台、科研主页、中科院邮件系统等。UMT 即用户管理工具,是一套能实现用户管理以及单点登录统一身份认证的软件系统,是协同工作环境套件 Duckling 的核心组件之一。UMT 使用 OAuth 2.0 标准协议实现的单点登录和服务授权的身份认证接口,为其它应用提供用户身份认证、服务授权、单点登录等功能。其最大的特点是安全和集成简单,协议标准,编程语言支持广泛。中国科技网通行证使用 UMT OAuth 2.0 提供应用的接入。

5. 权限分配

针对不同权限的用户,需分配相对应的业务权限。

岗 位	使用功能	权 限
职员	本人单据录入及管理	新增、送审
部门负责人	本部门单据管理、审核	查询、审核
高管(采购相关)	公司所有单据	查询、统计



6. PDF 文件生成与二维码

虽然采购申请单据为网上填写并审核,但是在财务制凭证时仍需打印纸质单据。因此系统采用 PDF 文件格式输出打印单据,保证了原单据的格式的一致性。为了方便单据的查询和追溯,每张单据都有一个唯一的编号,同时在单据的右上角设置了唯一的查询二维码,可使用手机扫描该二维码进行单据内容确认。

7. 审核

采购申请单的审核必须支持手机审核,否则采购申请系统毫无意义,目前采购申请系统所支持的审核方式如下:

- (1) 邮件审核;
- (2) 登录采购系统审核:部门负责人手机登录采购系统(进入单据管理界面进行审核。
- 8. 单据分配

根据实际应用情况,一张采购申请单往往由多项目组成,采购部目前的业务分工为板块分工,因此采用将项目分解到采购人员,负责项目数最多的采购人员为该单接单,并打印单据并下发任务到其他采购人员的模式。

9. 后台其他功能

根据采购管理需要,后台设置了日志查看、申请单管理,用户管理等功能,方便后台操作。

三、试运行与展望

采购申请网上申报系统目前处于试运行阶段,欢迎各部门试用并提出宝贵意见。结合目前试用情况,将逐步添加部门统计数据、单据多级 审核等功能,以便更好地为各部门提供服务。

采购部 徐彬



对多业务总程优化的思考

越来越多的企业已经意识到,企业管理必须有一套切实可行的流程,靠人治的方法把企业做大、做强的可能性很小。财务部作为企业的管理及服务部门,为了能够适应企业多元化发展的需要,同时也为了能够充分发回公司财务中心的的管理和服务职能,不断优化财务部内部流程也是目前工作的当务之急。

一、业务流程优化的内涵

流程是指为了完成企业的某一目标或任务而进行的一系列跨越时间和空间的逻辑相关活动的有序集合。企业业务流程是企业管理的基石,是整个企业的核心,关系到企业是否能正常、有序地运作。业务流程优化(BusinessProcessImprovement,简称 BPI),是指从企业经营目标出发,对现有流程进行调研、梳理和改进。业务流程优化的目的是,打破部门壁垒,增强部门的横向协作,以提高运行效率,降低整体运营成本,从而提高企业的竞争力。

业务流程优化的内涵是以企业现有业务流程的问题为指向,对现有流程进行调研、分析、梳理、完善和改进,在满足业务和管理需要的前提下,打破部门间的壁垒,按照最简单、最直接的方式运作企业业务流程,提升企业敏捷性及适应环境变化的能力,尽可能减少无效的或不增值的活动,减少等待时间、协调工作量和重复工作等。例如,审批类流程要考虑审批的分级分类,重在审批规则、审批要素、预算控制和授权体系,减少审批层级和时间等等。

二、业务流程优化的原则

企业面对不断变化的外部市场和内部运行的低效率运行,原有的流程已难以适应当前市场的变化,必须对现有流程加以调整、优化。业务 流程优化的原则遵循以下原则:

1.基于现实。业务流程优化应充分考虑公司现有管理基础、资源能力现状。同时,应走出办公室,亲身体验,绝不可少数人闭门造车。财务人员大部分时间都是坐在办公室里写写记记,若想在目前的流程现状上加以优化,在不了解与之相关的采购、生产、销售等业务的情况下,是不可能做好财务流程优化工作的,定会在改革过程中出现与现实业务不相匹配的情况。

2.循序渐进。业务流程优化是一个渐进式的过程,不可能一步到位。业务流程优化的基本过程是:现有流程描述——探讨其合理性——流程改善——流程运行——再探讨——再改善。这样循环往复的过程,在此过程中不断进行改善,从而最终达到最优设计。任何改革都是经过不断论证,不断修复,不断完善的过程,在财务流程改善的过程中,我们应该努力做到,了解事情全过程,考虑与事件相关的所有因素,尽可能的避免人为考虑不周导致的流程改善的夭折。

3.面向客户。流程的客户是使用流程产出的外部组织、内部部门或个人,流程存在的意义在于最大程度的满足服务对象的需求。比如订单 处理流程是满足客户对订单涉及的产品、服务、质量、交货期的要求。招聘及培训流程是向相关业务部门提供符合岗位要求的新员工等等。财 务支付流程是满足供应商对于货款支付的时间、方式和员工报销的及时性和便利性等。

4.结果导向。客户是流程的终点,流程绩效应是客户意志的体现,流程产出应符合客户要求,流程的各组成要素及相互关系应以最快速度、 最低成本、最小风险和最高品质的确保流程产出。财务的收付流程就是要确保对客户、供应商和员工的及时性、便利性和无风险性。

5.职责完整性原则。尽可能使一个人或一个部门完成相对独立的功能,明确流程节点之间的相互协作关系,这样才能打破部门间的壁垒,减少协调工作量。因此,流程优化应根据业务关联度的高低进行业务处理功能的分解和并归,将业务关联度高的业务处理功能归并到同一个岗位或同一个部门。财务流程必须考虑职责完整性原则,同时要兼顾不相容岗位的职责功能,尽可能的优化财务客户到财务办理业务的时间和手续,避免出现一件事情跑几次,找多人多个部门才能处理的情况。

6.并行原则。在流程执行过程中,应尽量缩短业务处理时间,对能够平行开展的工作尽可能安排平行开展,这样可以缩短流程各个节点之间的等待时间。让流程后续过程中的有关人员参与前段过程,如果没有必要参与,也将前端信息及时传递给后续过程的参与者,消除信息孤岛,从而使节点之间进行良好的对接。要想做好财务流程优化的并行原则,最重要的就是做好沟通,不单单指财务内部的沟通,尤其是与各个部门的沟通。例如财务在与银行开具支付票据时,定要与供应商、银行采购部门做好沟通和协调工作,各方同时处理各方业务,准备各方资料,缩短资料提交时间,提高资料的质量,各部门的资料衔接做到充分沟通,才能保证在后续过程中及时、准确的开具支付票据。

7.价值增值。通过流程设计,应尽量提高与价值创造有关节点活动的运作质量,减少不必要的非增值作业环节,规范剩余节点中具体的活动内容,紧紧围绕为主价值链提供迅速和有力的服务。

三、如何优化财务管理的流程

1.优化财务决策管理

财务决策上升为财务战略管理,以企业战略为指导,基于企业外部及内部理财环境,为企业的长远发展和价值增值进行长期资源筹集和配置规划;财务负责人要时刻站在企业管理和发展的角度看问题,不能局限于当期利润增长、投资回收期等短期指标和眼光,应考虑长期指标来判断投资的可行性,同时应进行敏感性分析抓住主要的风险点,为企业构建必要的长期资产。

2.改善全面预算

(1) 制定企业预算的过程中,应考虑当年的宏观经环境、上下游行业是否景气等因素来判断原材料价格、劳动力价格等主要成本是否会发生变动,这样才能提高预算的准确性; (2) 企业的预算不能单一地制定一套,应按照情况变化能够及时分析出预算的准确性和可行性,不断调整企业的预期财务业绩,全面预算才富有弹性,要能够预期到不同宏观形势下企业的经营状况。

3.加强财务控制

(1) 财务的不相容岗位必须分离,财务的授权、签发、核准、执行和记录等职能需要不同的人负责,确保财务内部控制的有效性; (2) 财务控制的重心应从账务的处理与核对转向日常运营的风险分析与控制,特别关注存货是否盘亏、是否因技术更新而大幅跌价,应收账款坏账是否本期超额增加等风险预警信号; (3) 财务控制在重视成本控制等可视性指标时,应更多地关注企业的长期资产使用及配置效率,才能保证企业的长期平稳发展。

4) 深化财务分析

为解决企业财务分析不透彻的问题,应从以下几个方面改进: (1)一是要不断总结财务数据变化和企业经营业务变化之间的相互关系,随时根据经营活动的变化去观察财务数据的变化,根据财务数据的变化去了解经营活动的实际情况,培养对财务数据的敏感性和判断力,才能够在面对具体的经营情况和财务数据时作出准确的判断分析,发现问题;(2)财务指标不能为了分析而分析,对于关键指标的大幅变动要通过进一步分解来细化财务表现变化的原因从而找出应对措施。

结束语

业务流程管理是企业管理水平的体现,它决定着企业的运作质量和效率。优化业务流程,加强企业流程管理,是企业低成本、高效率运行、持续稳步健康发展的保证。如何不断的优化财务部业务流程,提高管理水平,需要我们大家共同努力,不断使财务流程更理性,更精炼,使财务部在流程的规范下,高效运转起来。

财务部 张莲

浅淡筍化流程的穗穗

财务管理是企业管理的基础,是企业 组织资金活动,处理各方面关系的纽带。 财务管理工作的各个环节环环相扣,需要 一套系统的财务流程配合。我作为公司财 务人员,深知流程设置既要符合内控,又 要符合公司实际;简化财务流程,配合公 司实际业务非常重要。首先,能够提升工 作效率。简化财务流程,相当于给繁杂的 数学计算列出了公式,能够快速提升工作 效率。其次,能够减少差错。中间流程减 少了,人工差错便随之减少。最后,能够 防范风险。合理优化财务流程设计,明确 各个环节的责任,可在一定程度上能够防 范财务风险。总而言之,我认为简化流程, 有助于提高工作效率,也有助于提升公司 经营效益。

備化補稅 痛少壁室

一个企业要想体现出流程的价值,首先必须制定合理的流程。如果流程不合理,企业就很容易出现管理混乱、效率低下的状况。企业首先要保证流程合理,以企业制度为保障,想办法提高大家的执行力,降低执行失误率,避免成本浪费。这次公司改革围绕"简化流程、提升管理、节能增效"展开,我们采购部开始实行以网上填单审批的新形式改革,给了我一些新的体会:

首先优化了流程,减少来回跑动等待签字的时间, 当我们清楚自己的职责,找到简洁有效的做事方法之 后,我们只需要按照流程去执行就可以了。这样不仅有 效率,而且能大大减少失误的概率。

其次是减少部门壁垒,避免工作漏洞,在设计流程中,每个相关部门都要做好交接工作,互相之间把必要的细节交代清楚,采购工作流程用软件把网页和 K3 连接出来,把从申请发起到领到物品的各个流程的节点描述清楚,相关人员就可以找到简单高效的做事方法,快速的走向下一步,下一个部门,下一个负责的人员,简单清晰。提高效率

论提升管理的重要性

在企业的各项管理活动中,财务管理 是核心,企业的目标是生存、发展和获利, 而财务管理要完成的目标是使企业的价 值最大化,利润最大化,这体现了财务管 理在企业管理中的重要性, 财务管理的好 坏,关系企业是否能健康良性的发展下 去。如何实现企业利润最大化,要加强成 本管理,降低成本、提高效益。首先,充 分认识加强管理、降本增效的重要意义。 降低成本、提高效益是企业经营管理的重 要目标。其次,强化全面预算管理,严格 控制成本费用。最后,切实抓好技术改造, 降低各项目成本。综上所述,本人认为企 业只有树立现代成本管理理念,推进全 员、全过程、全方位成本管理与控制,才 能提高经济运行的质量。



广州化学职工菜获"广州分院2015~2016年度优秀青年科技工作者" 称号

5月4日,在中国科学院广州分院(广州分院)举办的"中国科学院广州分院团委纪念建团95周年表彰大会暨主题团课活动"上,中科院广州化学有限公司(广州化学)控股公司-中科院广州化灌工程有限公司(化灌公司)职工张文超获"广州分院2015~2016年度优秀青年科技工作者"称号。

张文超,中共党员,硕士研究生,现任化灌公司总经理助理、技术部经理,自进入化灌公司工作以来一直从事岩土工程领域的设计、施工和研发工作,作为化灌公司的工程技术方面的核心力量,带领化灌公司技术部门,通过自身的技术优势和施工管理中的经验,在化灌公司各项工程项目中获得良好的经济效益。其创新成果"一种成孔、安装、注浆三合一的锚索施工装置"获得2016年全国岩土力学与工程青年创新创业大赛二等奖,创新成果"化学灌浆联合预应力锚杆静压桩纠偏加固施工工艺(CGPA)"获得广东省省级工法授权。张文超在日常工作中勇于创新、不怕艰苦,为广州化学广大青年职工树立了良好的榜样。

综合办公室 臧丹

额题查面市市谈一部到始广湖化学

5月7日,新疆奎屯市市长赛力克•马哈提一行四人到访中科院广州化学有限公司(广州化学),广州化学董事长胡美龙等接待了来访。

会上,胡美龙介绍了广州化学的基本情况,赛力克•马哈提介绍了奎屯市的基本情况。双方就双方在科技创新领域以及 检测服务领域的合作进行了深入的探讨和交流,并签署了奎屯-独山子经济技术开发区管委会与广州化学的合作框架协议。 赛力克•马哈提一行参观了中科检测实验室、科研实验大楼和广州化学园区。

综合办公室 申智慧





广州化学召开2013年信息宣传工作会议。

5月9日,中科院广州化学有限公司(广州化学)召开 2017 年信息宣传工作会议,广州 化学董事长胡美龙出席会议。会议由广州化学内刊《广化公司通讯》(《通讯》)主编申智慧主持,副主编沈敏敏及各部门通讯员等 22 人参加会议。

胡美龙代表广州化学董事会和经营班子感谢广州化学各部门通讯员在 2016 年对广州化学宣传工作付出的努力,肯定了广州化学 2016 年度的信息宣传工作,并肯定了《通讯》作为广州化学文化建设载体之一的重要性。他希望各部门通讯员在 2017 年继续努力做好广州化学的宣传工作,发挥好广州化学的宣传阵地作用,不断提高广州化学信息宣传的影响力,为广州化学快速发展贡献自己的一份力量。

会议对 2016 年度信息宣传情况进行了总结回顾,对各部门的信息宣传工作完成情况进行了通报,介绍了 2017 年公司信息宣传工作的整体思路,并部署 2017 年度各部门信息宣传工作计划。根据各部门信息宣传工作的统计情况,会议对 2016 年广州化学信息宣传优秀部门和优秀个人进行了表彰:其中广州化学全资子公司-广州中科检测技术服务有限公司获得"信息宣传优秀部门"称号,王磊、邓登云、梁芳榕 3 人获得"信息宣传工作优秀个人"称号。

结合广州化学目前宣传工作的实际情况,会议邀请 2016 年信息宣传优秀的部门负责人进行 经验交流。与会通讯员针对信息宣传工作中如何写好通讯稿、各部门 2017 年度信息宣传的工 作重点等进行了热烈的讨论。

综合办公室 臧丹

韶关市委书记英高义一行到访南难基地

5月18日,韶关市市委书记莫高义、市委常委黄劲东在南雄市市委书记王碧安、市长林小龙等的陪同下,到访中科院广州化学有限公司(广州化学)南雄材料生产基地(南雄基地)。广州化学总经理吕满庚接待了来访。

莫高义一行参观了南雄基地园区、生产车间及中科院南雄新型特种精细化学品专业孵化器(孵化器)二期建设项目,了解了车间的生产管理情况及孵化器的建设情况。

座谈会上,吕满庚介绍了广州化学的基市情况、历史沿革、业务构成、人员结构和孵化器的建设思路等情况。王碧安介绍了南雄市委市政府关于建设孵化器的整体思路。莫高义详细了解了孵化器的建设思路和建设等情况,他表示韶关市委市政府将继续全力支持孵化器的建设,希望孵化器加快建设进度,为韶关地区的产业化提供专业的技术验证和孵化支持,推动韶关地区企业的技术提升和产品的升级换代。

南雄材料基地 邓登云



为丰富广大职工、研究生的业余生活,同时庆祝中科院广州化学有限公司(广州化学)新排球场的正式启用,5月16至19日,广州化学在新落成的排球场举行2017年度职工排球比赛。本次比赛共有管理联队、研发联队、中科检测、化灌公司四支队伍参加,先抽签进行分组预赛,预赛胜方进行本次比赛的决赛,负方决出三、四名。

赛场上每支队伍的队员们配合默契,团结协作、沉着应战,以高涨的热情和饱满的精神投入到比赛中。赛场边,各队的啦啦队不停的为各自的队伍呐喊助威,精彩的比赛也不时博得观众们的阵阵喝彩。本着"友谊第一、比赛第二"的宗旨,经过四天紧张而又激烈的角逐,研发联队获得第一名,管理联队获得第二名,中科检测获得第三名,化灌公司获得第四名。

近年来,广州化学积极响应"全民健身"的号召,不断加大职工健身场所设施的建设,丰富职工的业余文化生活,对广州化学原排球场进行了翻新建设。此次排球赛,加强了职工、研究生之间的交流,提高了职工队伍的凝聚力和战斗力,更好的展现了广州化学"协同、创新、进取、求精"的精神风貌,为广州化学的建设起到了积极推动的作用。赛后,工会主席申智慧、副主席庞浩等为各参赛团队颁发了奖项,并与队员们合影留念。

工会 吴土萍



广州化学召开中心组学习会议

5 月 23 日,中科院广州化学有限公司(广州化学)召开中心组学习会议,广州化学中层及以上领导干部、党委委员、纪委委员、全资及控股公司领导班子成员、党支部书记、团委书记参加会议。会议由广州化学党委书记、纪委书记刘伟区主持。

会上,刘伟区带领全体参会人员学习了中央、中纪委关于从严治党方面的会议精神和进行了"两学一做"学习教育常态化制度化专题学习。他指出全体参会人员要全面增强"四个意识",紧密结合自己的工作实际,全面贯彻从严治党的各项要求和认真贯彻落实上级党组织、广州化学党委关于"两学一做"学习教育常态化制度化的各项要求,全面深入贯彻党的十八届六中全会精神,以优异的成绩迎接党的十九大的胜利召开。

广州化学董事长胡美龙传达了国科控股 2017 年工作会议主要精神。他要求全体参会人员要紧密结合国科控股工作会议精神和工作实际,加强广州化学的企业党建工作,抓住国家实施"一带一路"重要战略的机遇,加快"中科院新型特种精细化学品技术创新与产业化联盟"的建设,为广州化学的快速发展贡献自己的一份力量。

综合办公室 臧 丹







